

## Прочие виды деятельности

Прибыль от прочих видов деятельности в 2016 году составила 26,4 млрд руб. с ростом к уровню прошлого года на 2,6 млрд руб., или 11 %.

Доходы Компании от прочих видов деятельности в 2016 году составили 190,5 млрд руб., что на 5,7 млрд руб., или 3 %, выше уровня прошлого года.

### Структура доходов от прочих видов деятельности, млрд руб.



**190,5**  
млрд руб.

В 2016 году с учетом преобладания в структуре прочих доходов значительной доли (более 45 %) низкомаржинальных услуг (аренда подвижного состава пригородным компаниям и АО «ФПК», услуги объектов социальной сферы) и услуг, регулируемых региональными органами власти (передача электроэнергии сторонним потребителям, услуги ЖКХ), ключевыми факторами опережающей динамики прибыли стали предпринятые в Компании мероприятия, направленные на повышение эффективности прочих продаж за счет развития и совершенствования клиентоориентированности и непрерывной работы по снижению себестоимости оказываемых услуг.

Стабилизация объемов аренды подвижного состава для пригородных пассажирских компаний и АО «ФПК» и взвешенная политика Компании по сдерживанию роста себестоимости оказываемых услуг позволили улучшить доходность аренды подвижного состава для пригородных пассажирских компаний и АО «ФПК». Положительная динамика достигнута за счет реализации мер по росту производительности труда, унификации нормативных документов, регулирующих процесс технического обслуживания и текущего ремонта подвижного состава, повышения эффективности работы подвижного состава и применения ресурсосберегающих технологий.

Ключевым драйвером роста прибыли от прочих продаж в 2016 году стало повышение эффективности управления

имуществом Компании за счет дополнительного вовлечения арендопригодных площадей в коммерческий оборот и привлечения новых арендаторов.

В 2016 году Компании удалось существенно улучшить работу в части показателей по передаче электроэнергии за счет сокращения объема технологических потерь, урегулирования ряда вопросов с ПАО «ФСК ЕЭС» и в целом проведения более эффективной кампании по утверждению тарифов на передачу электроэнергии по сетям Компании.

Реализованы мероприятия в области оказания сопутствующих услуг для грузоотправителей и грузополучателей. В частности, объем погрузо-разгрузочных работ увеличился на 5,3 млн т, или 10 %.

Увеличению прибыли от прочих продаж способствовало увеличение объема реализации металлолома на 14 % наряду с обеспечением эффективной ценовой политики его реализации.

В 2016 году была продолжена работа по вовлечению в гражданско-правовой оборот неэффективно используемых объектов социальной сферы и объектов коммунального назначения (в частности, передан в муниципальную собственность крупный котельный комплекс в городе Тынде и порядка 39 объектов социальной сферы).

# 3 %

рост доходов от прочих видов деятельности к уровню 2015 года

# 45 %

доля низкомаржинальных услуг в структуре прочих доходов в 2016 году

# 11 %

рост прибыли от прочих видов деятельности к уровню 2015 года