

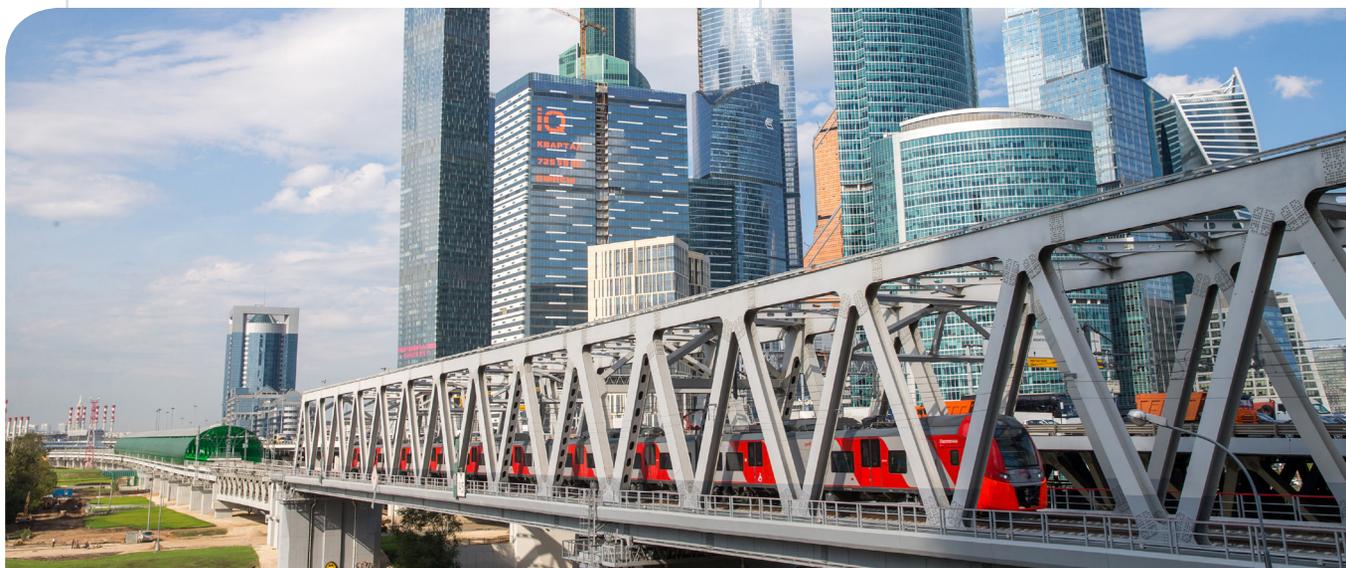
Система управления рисками

Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 7 декабря 2015 года утверждено Положение о системе управления рисками. В положении учтены рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом к структуре и содержанию внутренних документов, определяющих подходы компаний с государственным участием к управлению рисками, в том числе формализованы процедуры, связанные с определением предпочтительного риска в Компании.

Цели системы управления рисками:

обеспечение непрерывности и стабильности производственной деятельности ОАО «РЖД» путем ограничения степени воздействия на нее внешних и внутренних негативных факторов;

обеспечение обоснованного уровня уверенности в достижении контрольных параметров целевого состояния, предусмотренных нормативными документами ОАО «РЖД», в условиях действия внешних и внутренних факторов.



Положение о системе управления рисками определяет:

- | | |
|--|--|
| <p>1 цели и задачи системы управления рисками;</p> <p>2 принципы функционирования системы управления рисками;</p> <p>3 участников процесса управления рисками и их функции;</p> | <p>4 взаимодействие в рамках системы управления рисками;</p> <p>5 этапы процесса управления рисками.</p> |
|--|--|



Основные задачи системы управления рисками:



выявление потенциальных областей риска и оценка возможности предотвращения или минимизации возникновения рисков;



сбалансированное распределение и нормативное закрепление полномочий и ответственности участников системы управления рисками ОАО «РЖД»;



определение ресурсов, необходимых для проведения работы по устранению или минимизации выявленных рисков, и их оптимальное распределение в соответствии с установленными регламентами;



определение стоимостного влияния всех значимых рисков на финансово-экономические показатели ОАО «РЖД» и реагирование на них на этапе формирования финансового плана холдинга «РЖД»;



разработка и оценка комплекса мероприятий по предотвращению рисков ситуаций и минимизации ущерба в случае их наступления;



предупреждение возникновения рисков на основе их систематического прогнозирования и оценки.

Принципы построения и функционирования системы управления рисками

ОАО «РЖД» придерживается принципов и подходов к построению и функционированию системы управления рисками, изложенных в концептуальных моделях управления рисками Комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэя (COSO ERM «Управление рисками организаций. Интегрированная модель»), международном стандарте ISO 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания» и требованиях соответствующих положений Кодекса корпоративного управления.

ОХВАТ ВСЕХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Внедрение процедур управления рисками во все функциональные области деятельности ОАО «РЖД», в том числе в рамках процессного подхода к управлению.

ИНТЕГРАЦИЯ

- Управление рисками, координируемое владельцами рисков, осуществляемое работниками в процессе выполнения должностных обязанностей.

СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ

- Объективный баланс критериев при принятии решения о способе реагирования на риск: выбор между возможными потерями и возможностями, между издержками по управлению риском и возможным ущербом по управлению рисками.

НЕПРЕРЫВНОСТЬ

- Проведение регулярного мониторинга и обновление информации, используемой в системе управления рисками ОАО «РЖД».

КОМПЛЕКСНОСТЬ

- Управление рисками на основе единой методологии и единых принципов, учета системной взаимосвязи рисков, характера их взаимного влияния и возможных последствий.

Применяемые методы управления рисками

- Уклонение от риска – отказ от шагов и деятельности, реализация которых может привести к появлению негативных последствий значимого уровня.
- Сокращение риска – проведение мероприятий, направленных на уменьшение вероятности реализации риска и/или снижения возможных последствий его реализации.
- Распределение риска – сокращение риска за счет передачи третьему лицу (страхование и прочее).
- Принятие риска – покрытие возможных убытков при реализации риска за счет собственных средств.

Мероприятия по совершенствованию системы управления рисками

В августе 2016 года в Компании было создано отдельное структурное подразделение, ответственное за развитие в ОАО «РЖД» и его дочерних обществах системы управления рисками, – Центр развития управления рисками и аутсорсингом, на который возложены задачи по определению и обеспечению достижения целей развития системы управления рисками ОАО «РЖД» и его дочерних

обществ, методическому обеспечению и координации работы подразделений Компании в этой области.

В 2016 году также была продолжена работа по совершенствованию нормативной базы управления рисками в ОАО «РЖД». В частности, приняты Методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ОАО «РЖД»

и Методические рекомендации по построению матрицы рисков функционирования железнодорожного транспорта.

