

# Система корпоративного управления

Созданная в холдинге «РЖД» система корпоративного управления позволяет:

- 1** реализовывать политику ОАО «РЖД», в том числе дивидендную, в отношении дочерних обществ;
- 2** формировать органы управления и контроля дочерних обществ;
- 3** осуществлять контроль за процессом бизнес-планирования и за финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО;
- 4** осуществлять контроль отчуждения непрофильных активов дочерних обществ ОАО «РЖД»;
- 5** осуществлять взаимодействие с акционерами и инвесторами с соблюдением прав миноритарных акционеров, в том числе при организации сделок, связанных с куплей-продажей акций ДЗО;
- 6** обеспечивать сбалансированность целей холдинга «РЖД» и стратегических направлений деятельности компаний Холдинга.

В рамках созданной в холдинге «РЖД» системы корпоративного управления используются следующие наилучшие практики:

- привлечение к работе совета директоров ОАО «РЖД» и советов директоров дочерних обществ независимых директоров. В состав совета директоров ОАО «РЖД» входят 3 независимых директора;
- по итогам годовых общих собраний акционеров, проведенных в 2016 году, обеспечено участие независимых директоров в работе советов директоров 17 наиболее крупных дочерних компаний;
- в течение 2015–2016 годов дочерние общества ОАО «РЖД» осуществили большинство мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления;
- создана система казначейского контроля в отношении дочерних обществ Холдинга;
- проводится работа по внедрению в ОАО «РЖД» положений Кодекса корпоративного управления согласно плану мероприятий (дорожной карте), утвержденному 12 декабря 2016 года советом директоров ОАО «РЖД»;
- осуществляется предварительное рассмотрение вопросов повесток дня комитетами при советах директоров. При совете директоров ОАО «РЖД» в 2016 году функционировали четыре Комитета: Комитет по аудиту и рискам, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию и Комитет по приоритетным инвестиционным проектам. Комитеты при советах директоров дочерних обществ функционировали в 26 крупных компаниях, входящих в холдинг «РЖД».

## Структура управления ОАО «РЖД»

