

# Карта существенных рисков холдинга «РЖД»

Категория рисков	Риски
<b>ВНЕШНИЕ РИСКИ</b>	
<b>МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ снижение объемов грузов, предъявляемых к перевозке железнодорожным транспортом;</li> <li>■ риск незапланированных колебаний объемов перевозок, превышающих пропускную способность отдельных участков железных дорог;</li> <li>■ ухудшение структуры отгрузки железнодорожным транспортом промышленного и сельскохозяйственного производства;</li> <li>■ рост цен на потребляемые холдингом «РЖД» товары и услуги;</li> <li>■ уменьшение доходов Компании от пассажирских перевозок в связи со снижением платежеспособности населения;</li> <li>■ снижение инвестиционной и деловой активности в промышленности и сельском хозяйстве;</li> <li>■ изменение направлений и расстояний следования грузопотоков;</li> <li>■ ужесточение тарифных и нетарифных ограничений внешнеторгового оборота;</li> <li>■ недостаток государственных инвестиций.</li> </ul>
<b>РЫНОЧНЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ снижение доли холдинга «РЖД» в высокорентабельных сегментах транспортного рынка;</li> <li>■ рост внутриотраслевой и межотраслевой конкуренции;</li> <li>■ риск несоответствия качества и ассортимента предоставляемых услуг новым требованиям клиентов;</li> <li>■ опережающее развитие альтернативных видов транспорта, в том числе за счет ускоренного внедрения инноваций;</li> <li>■ создание и выход на проектную мощность международных транспортных коридоров в обход территории России;</li> <li>■ дефицит производственных мощностей поставщиков продукции для холдинга «РЖД».</li> </ul>

Категория рисков	Риски
<b>ФИНАНСОВЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ кредитные риски;</li> <li>■ валютные риски;</li> <li>■ процентные риски;</li> <li>■ риски потери ликвидности;</li> <li>■ снижение позиций ОАО «РЖД» в рейтингах международных агентств;</li> <li>■ финансовые последствия имущественных рисков и рисков ответственности.</li> </ul>
<b>РИСКИ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ усиление диспропорций в структуре трудовых ресурсов, представленных на рынке;</li> <li>■ ухудшение позиций холдинга «РЖД» на рынке труда;</li> <li>■ ухудшение качества трудовых ресурсов;</li> <li>■ уменьшение трудоспособного населения в отдаленных регионах вследствие развития урбанизации общества;</li> <li>■ риск снижения привлекательности профессий в сфере железнодорожного транспорта;</li> <li>■ усиление конкуренции за квалифицированные кадры, в том числе из-за ухудшения демографической ситуации в стране.</li> </ul>
<b>РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ сохранение жесткого государственного тарифного регулирования;</li> <li>■ ужесточение законодательства (транспортного, налогового, экологических требований и др.);</li> <li>■ отсутствие законодательного регулирования деятельности операторов железнодорожного подвижного состава.</li> </ul>
<b>ПОЛИТИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ влияние международных санкций на экономику страны и деятельность холдинга «РЖД»;</li> <li>■ ухудшение межгосударственных отношений;</li> <li>■ локальные военные действия;</li> <li>■ террористическое воздействие на объекты холдинга «РЖД».</li> </ul>

Категория рисков	Риски
<b>ТЕХНОГЕННЫЕ И ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ аварии на объектах, связанных с обеспечением работы холдинга «РЖД»;</li> <li>■ техногенные аварии на смежных видах транспорта (прежде всего в акваториях морских портов и на основных автотрассах);</li> <li>■ пожары, стихийные бедствия в районах деятельности холдинга «РЖД».</li> </ul>
<b>НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ применение новых энергоносителей и энергосберегающих режимов, технологий и материалов на альтернативных видах транспорта и при эксплуатации объектов инфраструктуры;</li> <li>■ повышение грузоподъемности автомобилей и судов и скорости доставки ими грузов.</li> </ul>
<b>ВНУТРЕННИЕ РИСКИ</b>	
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ отставание развития инфраструктуры от динамики увеличения грузо- и пассажиропотоков;</li> <li>■ сбои при организации логистических схем доставки грузов и порожнего подвижного состава;</li> <li>■ нарушение плана формирования поездов и графика движения поездов;</li> <li>■ снижение эффективности использования подвижного состава;</li> <li>■ несоответствие действующих технологических процессов организации перевозок требованиям к качеству транспортных услуг;</li> <li>■ несоответствие технологических процессов требованиям безопасности движения;</li> <li>■ снижение надежности подвижного состава, хозяйства пути и сооружений;</li> <li>■ нарушение параметров операций в технологической цепи поддержания жизненного цикла транспортной услуги.</li> </ul>
<b>ТЕХНИЧЕСКИЕ И РЕСУРСНЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ сохранение высокого уровня износа основных фондов;</li> <li>■ нарушение сроков и условий поставок материальных ресурсов;</li> <li>■ риск использования некачественной и неполной информации о потребителях услуг холдинга «РЖД»;</li> <li>■ снижение надежности технических средств;</li> <li>■ несовместимость технических средств и технологий в перевозочном процессе.</li> </ul>

Категория рисков	Риски
<b>ИНВЕСТИЦИОННЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ неверное обоснование и ошибочный выбор новых инвестиционных объектов;</li> <li>■ снижение доходности и необеспечение плановой рентабельности инвестированных средств;</li> <li>■ отсутствие четких гарантий объемов перевозок от грузовладельцев при реализации инфраструктурных инвестиционных проектов;</li> <li>■ риск неисполнения параметров реализуемых проектов (превышение бюджета, неисполнение сроков, недостижение целей проекта).</li> </ul>
<b>РИСКИ СТРУКТУРНЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ угроза нарушения технологических процессов холдинга «РЖД» и, как следствие, значительные финансовые потери;</li> <li>■ угроза потери финансовой устойчивости и риск банкротства ДЗО;</li> <li>■ снижение рентабельности холдинга «РЖД» вследствие некомпенсируемого вывода высокорентабельных ДЗО;</li> <li>■ снижение стоимости активов и капитализации холдинга «РЖД» в случае неэффективной работы ДЗО.</li> </ul>
<b>КАДРОВЫЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ несоответствие профессионального уровня персонала потребностям холдинга «РЖД»;</li> <li>■ риск дальнейшего увеличения числа работников предпенсионного возраста;</li> <li>■ отток высококвалифицированных кадров вследствие недостаточной мотивации и снижения конкурентоспособности заработной платы работников холдинга «РЖД» по сравнению с другими отраслями;</li> <li>■ профессиональные риски: получение травмы или профзаболевания;</li> <li>■ риск неэффективного подбора, расстановки и управления кадрами;</li> <li>■ нарушения трудовой дисциплины;</li> <li>■ снижение корпоративной культуры сотрудников.</li> </ul>
<b>УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ снижение управляемости структурами холдинга «РЖД»;</li> <li>■ принятие необоснованных управленческих решений;</li> <li>■ неисполнение принятых решений в установленные сроки;</li> <li>■ недостижение целевых экономических и производственных результатов деятельности холдинга «РЖД».</li> </ul>